



THE CAMPBELL COLLABORATION

What helps? What harms? Based on what evidence?

Hva er det evidensbasert forskning kan tilby forvaltning og praksisfelt?

Arild Bjørndal

www.campbellcollaboration.org



Et uslåelig budskap

- Enkelt, fornuftig, passer med instruksene, vanskelig å være uenig i, gjør jobben mer interessant, sikrer et bedre resultat
- Nemlig at saksfremlegg bør være så godt opplyst som mulig

www.campbellcollaboration.org

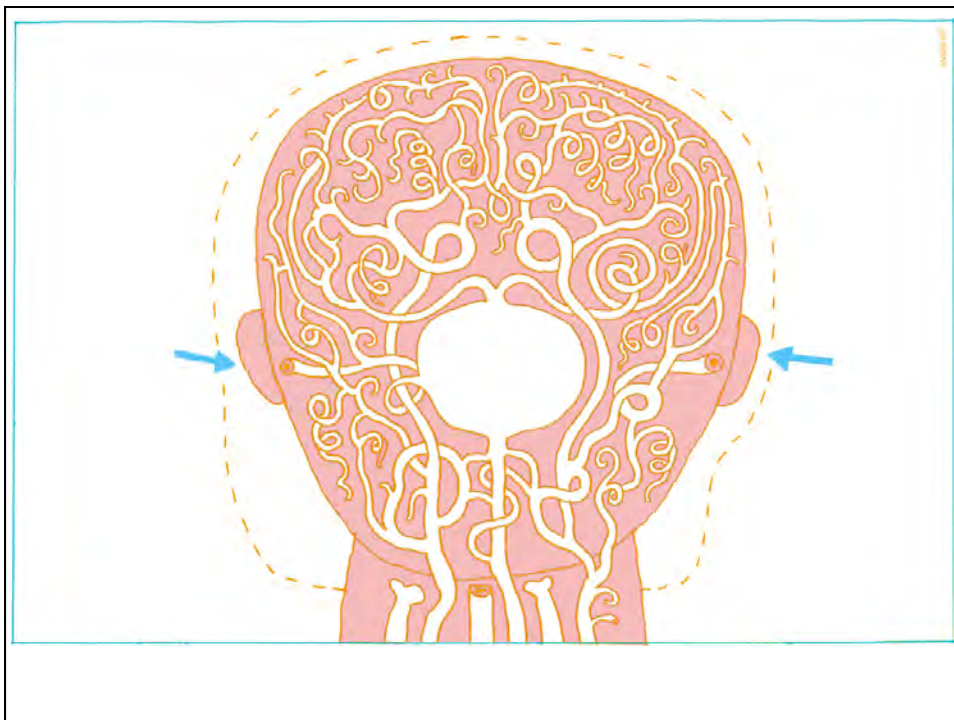


THE CAMPBELL COLLABORATION

What helps? What harms? Based on what evidence?

Hva er evidens?

www.campbellcollaboration.org





Din jobb er viktig

- Når du bidrar med politikkkutforming
 - Hjelper statsråden å velge kurs
- Når du gir råd til praksisfeltet
 - Veiledning i valg av virkemidler og implementering
- Når du bestiller forskning

www.campbellcollaboration.org



Du er en policymaker!

- Du hjelper til å legge en plan for det som skal gjøres
- "A deliberate plan of action to guide decisions and achieve rational outcome(s)"

www.campbellcollaboration.org



Gjør du en god jobb på jobben?

- Dumt hvis du skriver at problemet gjelder noen få, hvis det gjelder mange
- Eller at det ikke er alvorlig, hvis det er farlig
- Eller foreslår et tiltak som ikke er særlig nyttig
- Eller anbefaler noe som faktisk skader

www.campbellcollaboration.org

Ludvig og Ulrik-spørsmålet: Virker ukentlige tester i barneskolen?



Virker ukentlige tester i barneskolen?

- Vi ser straks konturene av et krevende saksfremlegg
- Hvis ukentlige tester er svaret, hva er da spørsmålet?
 - Hvordan karakterisere problemet?
- Hva mener vi med "virker"?
 - Hva er skolens mål?
 - Utsiktede virkninger
- Finnes det alternative virkemidler?
- Hva kan vi vite om effekter av slike tiltak?

www.campbellcollaboration.org



Flere krevende saksfremlegg

- Åpent landskap eller klasserom?
- Hvordan forhindre mobbing?
- Hvordan hindre at ungdom faller ut av skolen?
- Effekten av leksehjelp-programmer?
- Stram disiplin eller ikke?

www.campbellcollaboration.org



Tøft i justissektoren også

- Hvordan forhindre narkotikabruk i fengsler?
- Virker elektronisk overvåkning av prøveløslatte?
- Hvordan bryte opp narkotikasalg på gaten?
- Hvordan håndtere kriminell ungdom i rettssystemet?
- Hvordan organisere politiets arbeid?

www.campbellcollaboration.org



Hva hjelper, hva skader på sosialområdet?

- Hvordan behandle unge med atferdsavvik?
- Fosterhjem eller institusjon?
- Hvordan støtte fosterforeldre?
- Hvordan få sykmeldte raskere tilbake i arbeid?
- Hvordan integrere innvandrerungdom?

www.campbellcollaboration.org



Du kan jo selvsagt

- Finne på noe
- Spørre en kollega
- Ringe en ekspert
- Foreslå det de gjorde i Sverige

www.campbellcollaboration.org



Det godt opplyste saksfremlegg

- Har en god problembeskrivelse
- Viser hva vi vet om ulike handlingsvalg
- Peker på annen nødvendig informasjon
- Slik får beslutningstakeren god hjelp til å komme fra "er" til "bør"

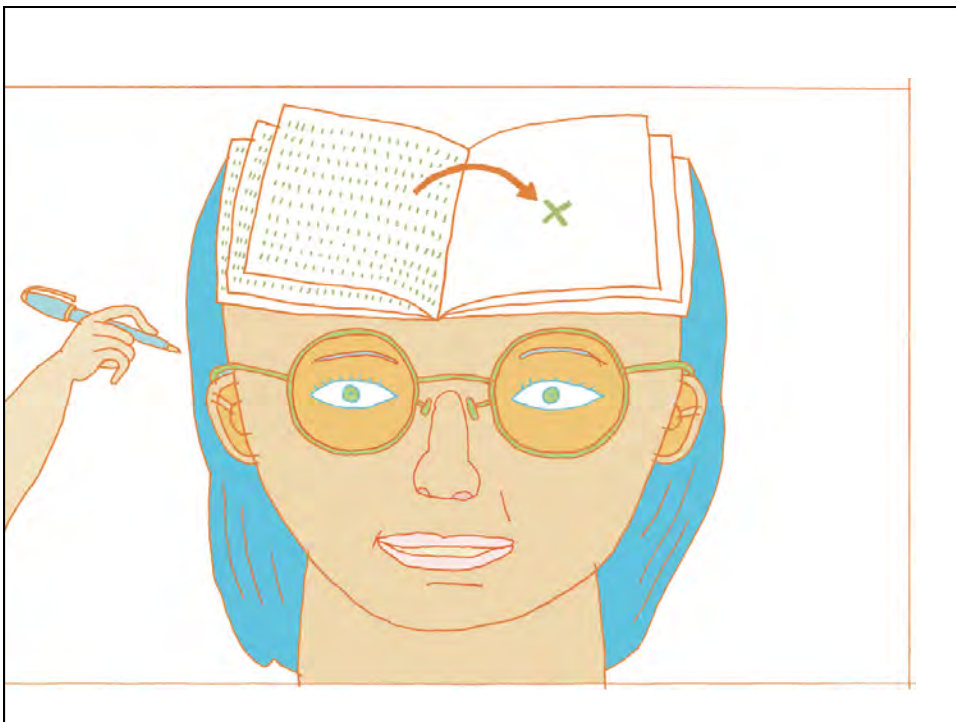
www.campbellcollaboration.org

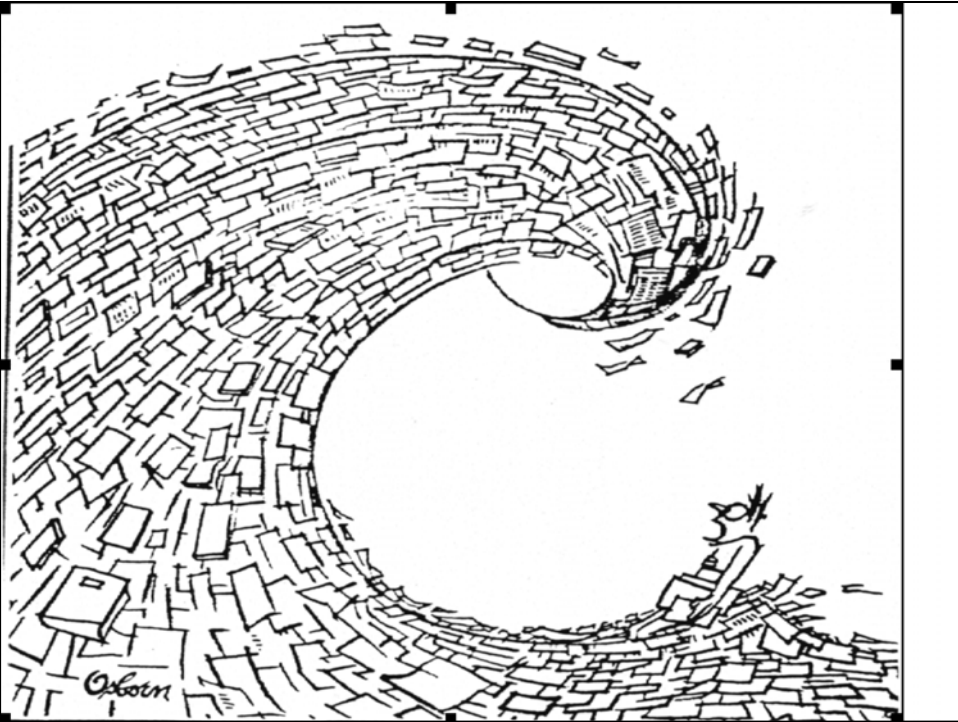


Vi trenger

- Til en god problembeskrivelse
 - Relevante og pålitelige deskriptive data, gjerne fra gode registre, internasjonale sammenlikninger
- For å foreslå gode virkemidler
 - Gode ideer
 - Sammenliknende erfaring

www.campbellcollaboration.org



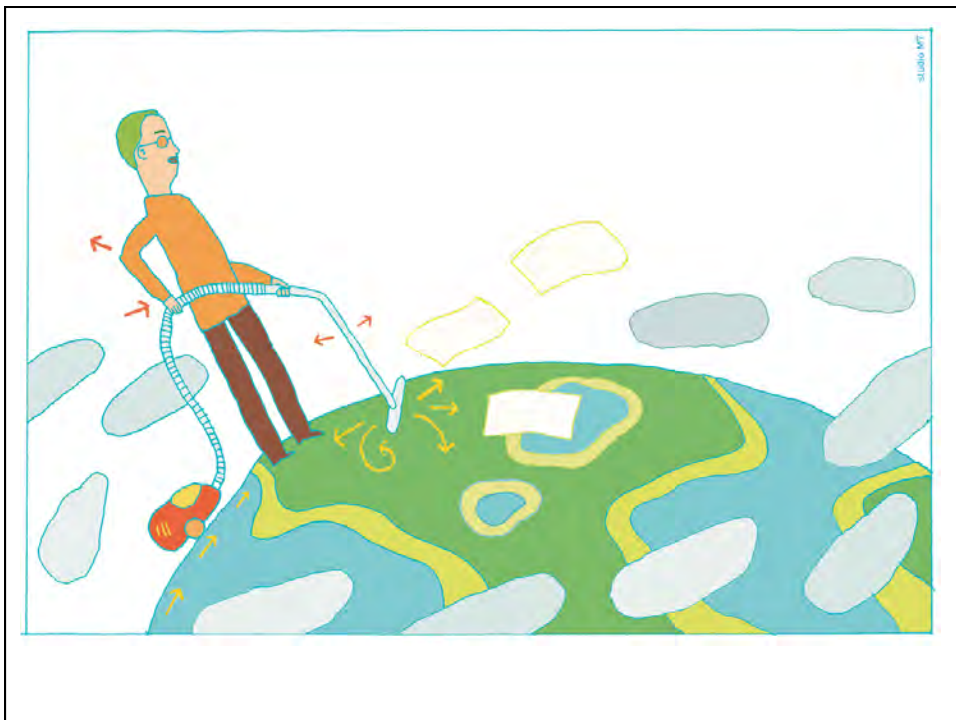




Vi må samarbeide

- Sette opp systemer for kunnskapshåndtering
 - i Norge
 - i verden

www.campbellcollaboration.org





Kunnskapshåndtering

- Systemer
- Kompetanse
- Vilje

www.campbellcollaboration.org



THE CAMPBELL COLLABORATION

What helps? What harms? Based on what evidence?

Hva er det evidensbasert forskning kan tilby
forvaltning og praksisfelt?

Arild Bjørndal

www.campbellcollaboration.org



Hva er "greia" (dvs. evidensbasert forskning)?

- Forskningsbasert informasjon
 - Hjelper oss å velge mellom ulike måter å påvirke et problem på
- Empirisk (erfaringsbasert)
 - Sammenliknende erfaring, gjerne forsøk
 - Rettferdige sammenlikninger
 - Ikke all forskning er like troverdig (hierarki)
- Systematiske kunnskapsoppsummeringer av relevante og pålitelige enkeltstudier
 - Lettfattelig språk, enkle å få tak i, oppdateres

www.campbellcollaboration.org



THE CAMPBELL COLLABORATION

What helps? What harms? Based on what evidence?

Hva er det evidensbasert forskning kan tilby forvaltning og praksisfelt?

Arild Bjørndal

www.campbellcollaboration.org



Hva vil "greia" hjelpe oss med?

- En bedre opplyst sak
 - også når det mangler kunnskap
- En bedre opplyst beslutning
- Øke ydmykheten (på flere måter)
- Øke fornuften
- Skille bedre mellom fag og politikk
 - Beslutningen skal farges av annet enn kunnskap
- Morsommere jobb
- Bedre samarbeid mellom forskning og forvaltning

www.campbellcollaboration.org



Viktige spørsmål – i filosofi og hverdagsliv

- Hva kan vi vite?
- Hvordan bør vi handle?
- Hva kan vi håpe på?

www.campbellcollaboration.org



Hvordan radikalt endre samarbeidet mellom oss?

- Eksempler på at det er mulig
 - Mammografi
 - Mobbing
 - DNA-register
- Uløste spørsmål
 - Tidsperspektiv
 - Hva gjør vi når vi vet for lite?
 - Har samfunnet rett til å forsøke tiltak vi ikke vet noe om?

www.campbellcollaboration.org



Reformer som eksperimenter

... modern nations should be ready for an experimental approach to social reform, an approach in which we try out new programs designed to cure specific problems, in which we learn whether or not these programs are effective, and in which we retain, imitate, modify or discard them on the basis of their effectiveness on the multiple imperfect criteria available.

Donald T. Campbell

www.campbellcollaboration.org